



---

## Le mot du président

*novembre 2006 à octobre 2007*

---

L'année écoulée n'a de loin pas été "un long fleuve tranquille" pour le Ceras. Ces derniers temps, chez nous, comme chez Héraclite, une seule chose est constante et permanente, c'est le changement.

Les sujets de réflexions, les mutations et autres adaptations ont été nombreux : des conséquences de la RPT et de la création de l'office de l'enseignement spécialisé (OES) au transfert de l'institution au département de l'éducation, de la culture et des sports (DECS) en passant par l'augmentation du nombre de nos élèves et de la modification de leurs pathologies.

Ils sont détaillés dans le billet de notre directeur général.

A cela s'ajoute la mise en route de la réflexion "Renard 2" visant à examiner le regroupement des unités offrant des prestations ambulatoires, scolaires et résidentielles, destinées aux mineurs handicapés en vue d'alléger les coûts de 10% au moins. Sont concernées les fondations des Perce Neige, du Centre pédagogique de Malvilliers et du Ceras et c'est un euphémisme de constater une certaine incompréhension déclenchée par ce projet.

En effet, depuis des années, le Ceras travaille en vue de réduire ses coûts en adaptant sans cesse son fonctionnement. Celui-ci est établi en tenant compte de notre mission et des besoins de nos élèves en soutien et traitements divers, afin de leur permettre d'acquérir une autonomie maximale.

En vue de mieux défendre leurs intérêts, les trois fondations ont mandaté un expert externe chargé d'analyser le rapport qualité/coût des prestations offertes et les avantages ou désavantages de divers changements structurels.

Mme Anne-Christine Pellissier et M. Jean-Marie Lack ont représenté le Ceras lors de ces nombreuses réunions ; qu'ils soient vivement remerciés pour leur très grand engagement.

Toutes ces discussions sur les visions, les scénarii pour le futur, le développement de compétences nouvelles pour l'institution, nous ont permis d'imaginer ce que sera le Ceras de demain.

Ces réflexions n'ont heureusement pas affecté le travail au quotidien.

Il faut relever l'énorme engagement de l'équipe de direction ainsi que de chacun des membres du personnel. Dans ces moments d'incertitudes ils ont assumé leurs tâches avec sérénité et compétence en vue de stimuler au mieux les potentialités de chacun de nos élèves. Au nom du Conseil de Fondation, j'adresse à chacun mes remerciements les plus sincères.

Pour terminer, je voudrais remercier Mme Gubser-Mercati et M. Daniel Marthe pour l'excellent travail effectué en faveur du Ceras et dans le cadre de l'équipe de direction. Leur influence sur la bonne marche de l'institution a été très importante et nous nous réjouissons de pouvoir continuer de collaborer avec eux dans leurs nouvelles fonctions.

Merci également à MM. Michel Diacon et Joris Minder, qui ont quitté le Conseil de Fondation dans le courant de l'année, ainsi qu'à tous les membres pour leur soutien.